

Helsingin yliopisto - Helsingfors universitet - University of Helsinki ID 2006-428

Tiedekunta-Fakultet-Faculty Valtiotieteellinen tiedekunta		Laitos-Institution-Department Valtio-opin laitos	
Tekijä-Författare-Author Kaitila, Sirkku-Liisa			
Työn nimi-Arbetets titel-Title Tapaustutkimus kuntakokeiluprojektin pitkäaikaisvaikutuksista kunnan strategiassa : kestävän kehityksen kuntakokeiluprojekti Sumiaisten kunnassa 1991–1996. Mitä jäi käteen?			
Oppiaine-Läroämne-Subject Hallinto-oppi			
Työn laji-Arbetets art-Level Pro gradu		Aika-Datum-Month and year 2006-09-06	Sivumäärä-Sidantal-Number of pages 97 s., 3 liites.
<p>Tiivistelmä-Referat-Abstract</p> <p>Tässä tutkimuksessa pyritään valottamaan niitä pitkäaikaisvaikutuksia, joita 1990-luvun kestävän kehityksen kuntakokeiluprojektilla oli Sumiaisten kunnan hallintoon.</p> <p>Vuosina 1991–1993 järjestettiin valtakunnallinen kestävän kehityksen kuntakokeiluprojekti 11 kunnassa ja 3 kuntaryhmässä. Sumiainen oli yksi näistä kunnista. Se teki hankkeesta 5-vuotisen paikallisen projektin vuosina 1991–1996. Tässä työssä tarkastellaan niitä heijastuksia ja jälkiä, joita kuntakokeiluprojekti jätti Sumiaisiin. Projekti ja sen teema saivat oman paikallisen sisällöllisen tulkinnan; kestävän kehityksen käsitettä valotetaan tarkemmin sumiaislaisen näkökulman kautta. Tutkimuksessa kuvaillaan niitä tavoitteita ja konkreettisia tuloksia, joita paikallisesti saavutettiin. Laajemmassa perspektiivissä esitellään suppeasti myös muiden samaan kuntakokeiluprojektiin osallistuneiden kuntien vastaavia tuloksia.</p> <p>Tutkimuksen tärkein tehtävä on tutkia kestävän kehityksen mukaisen strategian toteutumista Sumiaisten kunnan hallinnossa. Tutkimuskehikkona on käytetty Wheelen ja Hungnerin perusstrategia-mallia. Tuloksia on pyritty kuvaamaan kunnan strategianmuodostuksen kautta: miten kestävä kehitys tuotiin kuntakokeiluprojektin alussa osaksi Sumiaisten strategiaa ja miten se yhä ilmenee vuoden 2006 strategisina tavoitteina ja kunnan arvopohjassa.</p> <p>Tulokset osoittavat, että teema – kestävä kehitys – ei juurtunut kunnan viralliseen strategialinjaukseen. Se oli liian vaikeasti hahmotettava ja liian yleisluontoinen toimiakseen ohjauksen välineenä. Toisaalta liian innokkaat toimeenpanijat saattoivat muotoilla siitä liian yksityiskohtaisia normatiivisia ohjeita eri hallintokunnissa. Sumiaisissa oli kuitenkin ollut olemassa jo 1980-luvulta erityinen paikallinen tapa ajatella luontoystävällisesti ja korostaen pienen paikkakunnan vahvuuksia. Kuntakokeiluprojekti vahvisti tätä arvopohjaa ja ikään kuin kiinnitti kestävän kehityksen tavoitteet entistä kiinteämmin osaksi johtamisstrategiaa ja arvoja. Tätä edesauttoivat kunnan laaja tiedottaminen projektista, tiedonhankinta ja -jakaminen sekä kuntalaisten mahdollisuudet osallistua projektiin jo suunnitteluvaiheessa. Näillä toimenpiteillä kestävä kehitys ymmärrettiin ja sisäistettiin paremmin. 2000-luvulla ympäristöystävällisen ajattelun arvot näkyvät yhä siinä prosessissa, miten asioita hoidetaan. Tutkimus on toteutettu evaluaatio-tutkimuksena. Tässä sen ensisijainen tarkoitus on näyttää toteen Sumiaisten kunnassa aiemmin tehtyjen operaatioiden jälkivaikutukset strategian muotoiluun ja toimeenpanoon. Toinen seurantatutkimuksen näkökulma on ex-post-evaluaatio, jossa kausaalisuhteet pyritään selkeyttämään niin, että tutkimuskohteen ulkopuolelta tulleet ylimääräiset vaikuttimet voidaan poistaa jälkitarkastelusta. Kirjallinen aineisto on koottu julkaisuista ja asiakirjalähteistä. Suuri osa materiaalista on kuntakokeiluprojektin aikaisia kokous- ja projektipöytäkirjoja. Empiirinen osa on toteutettu teemahaastatteluin; 1994 toteutetuissa haastatteluissa keskityttiin kuntakokeiluprojektin senhetkisten tulosten selvittämiseen, 2006 sekä tuloksiin että kestävän kehityksen strategiseen asemaan Sumiaisten kunnassa.</p>			
Avainsanat-Nyckelord-Keywords kestävä kehitys kuntakokeiluprojekti - Sumiainen kunnallishallinto - Sumiainen strategia			
Säilytyspaikka-Förvaringsställe-Where deposited			
Muita tietoja-Övriga uppgifter-Additional information 			